



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

BILANCIO DI PREVISIONE

A.F. 2025

2^a VARIAZIONE



MINISTERO
DELLA
CULTURA

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia

Tel 041 5222247 Fax 041 5212709

PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it

PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

PREMESSA

Il bilancio di previsione 2025 viene variato in conseguenza di due fattori:

1. La necessità di formalizzare una variazione compensativa ex art. 20 comma 2 del D.P.R. 97/2003 effettuata il 03/10/2025;
2. La necessità di adeguare la previsione di competenza alle sopravvenute modificazioni delle entrate e delle spese in programma.

Iniziando con l'analisi delle variazioni sulle entrate (tutte di competenza e cassa per pari importi) si è innanzitutto ritenuto di rivedere al ribasso le previsioni degli incassi da bigliettazione (-300.000,00 €) aggiornando la previsione finale a 2.400.000,00 €, ipotizzando di incassare 225.000,00 € per il mese di ottobre, 145.000,00 € per il mese di novembre e 130.000,00 € per il mese di dicembre e sulla base del 1.900.000,00 € incassato fino al mese di settembre.

Avendo il dato definitivo della mostra "Corpi moderni. La costruzione del corpo nella Venezia del Rinascimento. Leonardo, Michelangelo, Dürer, Giorgione", si è inoltre allineata la previsione di entrata a quella effettiva per quanto riguarda gli incassi della relativa maggiorazione di 5,00 € sul prezzo dei biglietti, di competenza del co-organizzatore dell'iniziativa. La nuova previsione in bilancio dunque, a seguito dello stralcio di 40.315,00 €, si attesta a 334.685,00 €. Come si vedrà più avanti, analoga variazione è stata operata sulle spese.

Lo scorso 16/07/2025 sono stati incassati dal Ministero 330.000,00 € per l'acquisto tramite trattativa privata del dipinto di Giambattista Tiepolo (1696-1770) "La sommersione del Faraone nel Mar Rosso". Si adegua il corrispondente capitolo all'introito non inserito nelle previsioni. Come si vedrà più avanti, anche in tal caso analoga variazione è stata operata sulle spese.

Inoltre la Regione Veneto ha concesso un finanziamento di 100.000,00 € per la mostra "Corpi moderni. La costruzione del corpo nella Venezia del Rinascimento. Leonardo, Michelangelo, Dürer, Giorgione" inserita nel programma regionale "Grandi eventi".

Altre variazioni sulle entrate sono dovute a maggiori incassi rispetto agli stanziamenti nei relativi capitoli:

- Diritti di riproduzione per 13.525,80 €.
- Canoni concessori art. 106 D. Lgs. 42/2004 per 9.310,10 €.
- Canoni dovuti dal concessionario di biglietteria per 887,27 € (questo maggior introito è dovuto alla rivalutazione ISTAT del canone in base ai dati di agosto scorso).
- Altri proventi per 46,82 €.
- Interessi bancari per 1,14 € (saldi fruttiferi Banca d'Italia).
- Recuperi e rimborsi diversi per 25.000,00 €.

Pagina 1 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

Si chiude la trattazione delle entrate segnalando, per quanto riguarda le partite di giro, le variazioni incrementative di 10.000,00 € sulle ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo e di 160.000,00 € sulle ritenute IVA in regime di split payment. Ovviamente, le medesime variazioni sono presenti sui corrispondenti capitoli in uscita.

Nel complesso, date le variazioni diminutive per 340.315,00 € e aumentative per 648.771,13 €, le **entrate di competenza** vengono riviste al rialzo per 308.456,13 € assestandosi ad un totale di **6.156.956,13 €**. Le **entrate di cassa** evidenziano le stesse variazioni assestandosi ad un totale di **6.292.543,55 €**.

Passando all'esame delle uscite, si rappresenta come anche in questo caso tutte le variazioni proposte intervengano in pari misura sugli stanziamenti di competenza e di cassa.

È stata formalizzata la prima variazione compensativa operata il 03/10/2025 per un totale di 305.000,00 €: per far fronte alle sopravvenute necessità sui capitoli relativi a rimborso missioni in Italia (1.500,00 €), cancelleria (10.000,00 €), incarichi libero professionali (30.000,00 €), pulizia e disinfestazione (1.000,00 €), premi assicurativi RC (2.500,00 €) e soprattutto eventi culturali (260.000,00 €), sono stati ridotti gli stanziamenti eccedenti sui capitoli riguardanti compensi al personale per progetti ex D.L. 104/2019 (30.000,00 €), servizi di vigilanza (3.200,00 €), tirocini formativi (1.800,00 €), energia elettrica (100.000,00 €), collaborazioni a progetto (14.700,00 €), manutenzione ordinaria impianti (100.000,00 €), manutenzione ordinaria immobili (50.000,00 €) e manutenzione opere d'arte (5.300,00 €).

Passando alle successive variazioni, si incrementa di 78.100,00 € lo stanziamento sul capitolo dedicato alla manutenzione informatica e gestione software portandolo ad una previsione definitiva di 173.100,00 € che dovrebbe essere sufficiente a coprire l'affidamento dei servizi di gestione e rifacimento del sito web del Museo e la fornitura di un software gestionale per le attività dell'Istituto.

Con la variazione al bilancio viene anche adeguato il capitolo dedicato ai versamenti al Ministero di parte degli incassi da bigliettazione, esclusi aggi e maggiorazioni mostra, che con D. M. del 30/04/2025 n. 150 passa dal 20% al 30%. Combinando questo incremento con la variazione diminutiva delle entrate da bigliettazione si ottiene una previsione di maggiore spesa di 144.180,00 € portando lo stanziamento complessivo a 576.720,00 €.

Altra variazione collegata alla diminuzione della previsione di incasso dei biglietti di ingresso al Museo è quella relativa all'aggio da corrispondere al concessionario in misura pari al 19,90%. Riducendo le suddette previsioni di 300.000,00 €, si ha un minor aggio da corrispondere nella misura di 59.700,00 €, e quindi lo stanziamento sul capitolo viene ridotto a 477.600,00 €.

Come fatto per le entrate, vedo il dato definitivo della mostra "Corpi moderni. La costruzione del corpo nella Venezia del Rinascimento. Leonardo, Michelangelo, Dürer, Giorgione", si è inoltre allineata la previsione di spesa relativa alla maggiorazione di 5,00 € sul prezzo dei biglietti nel periodo di apertura della mostra da

Pagina 2 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

corrispondere al co-organizzatore. La nuova previsione in bilancio dunque, a seguito della riduzione di 40.315,00 € si attesta a 334.685,00 €.

Ultimo capitolo variato per quanto riguarda la parte corrente delle uscite, è quello relativo al pagamento della T.A.R.I. che viene incrementato di 1.000,00 € a scopo cautelativo in attesa di ricevere l'ultimo documento contabile dalla società V.E.R.I.T.A.S., gestore per il Comune di Venezia.

L'unica spesa in conto capitale che si aggiunge a quanto stabilito in sede di 1^a variazione al bilancio è quella relativa all'acquisto tramite trattativa privata per la cifra di 330.000,00 € del dipinto di Giambattista Tiepolo (1696-1770) "La sommersione del Faraone nel Mar Rosso" con l'utilizzo di fondi Ministeriali di cui si è detto sopra.

Analogamente a quanto segnalato sulle entrate chiudono la variazione di incrementi di spesa sulle partite di giro, e precisamente di 10.000,00 € sulle ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo e di 160.000,00 € sulle ritenute IVA in regime di split payment.

Complessivamente dunque, dati gli incrementi di spesa per 1.028.280,00 € ed i decrementi per 405.015,00 €, le **spese di competenza** aumentano di 623.265,00 € e portate ad un totale di **11.243.215,53 €**. Le **uscite di cassa**, che subiscono analoghe modifiche, si assestano al totale di **12.501.939,34 €**.

L'**utilizzo dell'avanzo di amministrazione** (accertato al 31/12/2024 in 9.091.782,56€) aumenta conseguentemente di 314.808,87 € arrivando complessivamente a **5.086.259,40 €**. Resta un **avanzo non utilizzato** di **4.005.523,16 €** (si veda la tabella seguente).

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	
IPOSTESI DA PREVENTIVO 2025	8.757.543,54 €
ACCERTATO IN CONSUNTIVO 2024	9.091.782,56 €
DIFFERENZA	334.239,02 €

UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	
NUOVE PREVISIONI ENTRATE	6.156.956,13 €
NUOVE PREVISIONI SPESE	11.243.215,53 €
F.DO AVANZO UTILIZZATO	5.086.259,40 €
F.DO AVANZO AL 31/12/2024	9.091.782,56 €
F.DO AVANZO NON UTILIZZATO	4.005.523,16 €

Pagina 3 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

Per quanto riguarda la cassa, movimentata con la variazione per importi pari alla competenza, a fronte di una disponibilità di 10.214.918,95€ si prevede l'utilizzo di 6.209.395,79 € del fondo.

Nel prosieguo si riepilogano le variazioni sui diversi capitoli, prima in entrata e poi in uscita.

Pagina 4 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

ANALISI DELLE VARIAZIONI DI COMPETENZA E CASSA

ENTRATE CORRENTI

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)
1.3.1.006	3.01.03.01.003/C	Proventi da concessioni su beni - Diritti di riproduzione	13.525,80	0,00
1.3.1.009	3.01.02.01.013/G	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti	0,00	300.000,00
1.3.1.010	3.01.03.01.003/D	Proventi da concessioni su beni - Canoni concessori art. 106 Dlgs 42/2004	9.310,10	0,00
1.3.1.011	3.01.02.01.013/I	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie	887,27	0,00
1.3.1.014	3.05.99.99.999/D	Altre entrate correnti n.a.c. - Altri proventi	46,82	0,00
1.3.1.020	3.01.02.01.013/P	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Finanziamenti per mostre	100.000,00	0,00
1.3.2.005	3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali - Interessi bancari	1,14	0,00
1.3.3.001	3.05.02.03.005/A	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Recuperi e rimborsi diversi	25.000,00	0,00
1.3.3.003	3.05.02.03.005/B	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Incassi mostre da girare all'organizzatore	0,00	40.315,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI			148.771,13	340.315,00

Pagina 5 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)
2.2.1.005	4.02.01.01.001/E	Contributi agli investimenti da Ministeri - FONDI MI.C. per acquisto opere d'arte	330.000,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE			330.000,00	0,00

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)
4.1.1.001	9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00	0,00
4.1.1.004	9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) - IVA in regime di split payment	160.000,00	0,00
TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO			170.000,00	0,00

TOTALE VARIAZIONI ENTRATE	308.456,13
----------------------------------	-------------------

Pagina 6 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

USCITE CORRENTI

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)
1.1.2.004	1.03.02.02.001/A	Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'interno del paese	1.500,00	0,00
1.1.2.007	1.01.01.02.999/A	Altre spese per il personale n.a.c. - Compensi al personale per progetti D.L. 104/2019 conv. in L. 132/2019 tramite cedolino unico	0,00	30.000,00
1.1.3.002	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati - Carta, cancelleria e stampati	10.000,00	0,00
1.1.3.004	1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	30.000,00	0,00
1.1.3.005	1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di vigilanza, sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	3.200,00
1.1.3.007	1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari - Tirocini formativi	0,00	1.800,00
1.1.3.008	1.03.02.13.002/A	Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfestazione	1.000,00	0,00
1.1.3.013	1.03.02.05.004	Energia elettrica - Utenze energia elettrica	0,00	100.000,00
1.1.3.020	1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software	78.100,00	0,00
1.1.3.021	1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	14.700,00
1.1.3.025	1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..)	260.000,00	0,00
1.1.3.034	1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.500,00	0,00
1.1.3.036	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	100.000,00

Pagina 7 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

1.1.3.038	1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria immobili	0,00	50.000,00
1.1.3.040	1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore - Manutenzione opere d'arte	0,00	5.300,00
1.2.2.004	1.04.01.01.001/B	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura	144.180,00	0,00
1.2.4.001	1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani - Tassa rifiuti solidi urbani	1.000,00	0,00
1.2.5.002	1.09.99.05.001/B	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso - Rimborsi e restituzioni diverse > maggioraz. Mostre da girare all'organizzatore	0,00	40.315,00
1.2.5.003	1.03.02.03.999/A	Altri aggi di riscossione n.a.c. - Aggi riscossione biglietti - Anno corrente	0,00	59.700,00
TOTALE USCITE CORRENTI			528.280,00	405.015,00

USCITE IN CONTO CAPITALE

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)
2.1.2.022	2.02.03.06.001/L	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - FONDI MI.C. per acquisto opere d'arte	330.000,00	0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE			330.000,00	0,00

Pagina 8 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

USCITE PER PARTITE DI GIRO

Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)
4.1.1.001	7.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00	0,00
4.1.1.004	7.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) - IVA in regime di split payment	160.000,00	0,00
TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO			170.000,00	0,00

TOTALE VARIAZIONI USCITE	623.265,00
---------------------------------	-------------------

Pagina 9 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

Di seguito di propone una sintesi delle variazioni effettuate:

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025						
Entrate		Prev.Comp. 2025 consolidata	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Prev.Comp. 2025 aggiornata	Prev.Cassa 2025 aggiornata
Entrate correnti - Titolo I	Euro	3.477.000,00	148.771,13	340.315,00	3.285.456,13	3.421.043,55
Entrate conto capitale - Titolo II	Euro	1.955.500,00	330.000,00	0,00	2.285.500,00	2.285.500,00
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	416.000,00	170.000,00	0,00	586.000,00	586.000,00
Totale Entrate	Euro	5.848.500,00	648.771,13	340.315,00	6.156.956,13	6.292.543,55
Avanzo di amministrazione utilizzato	Euro	4.771.450,53	314.808,87	0,00	5.086.259,40	6.209.395,79
Totale Generale	Euro	10.619.950,53	623.265,00	0,00	11.243.215,53	12.501.939,34

Pagina 10 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025						
Spese		Prev.Comp. 2025 consolidata	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Prev.Comp. 2025 aggiornata	Prev.Cassa 2025 aggiornata
Uscite correnti - Titolo I	Euro	5.442.800,06	528.280,00	405.015,00	5.566.065,06	6.297.241,93
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	4.761.150,47	330.000,00	0,00	5.091.150,47	5.556.741,06
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	416.000,00	170.000,00	0,00	586.000,00	647.956,35
Totale Uscite	Euro	10.619.950,53	1.028.280,00	405.015,00	11.243.215,53	12.501.939,34
Entrate non impiegate	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale	Euro	10.619.950,53	623.265,00	0,00	11.243.215,53	12.501.939,34

Pagina 11 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

QUADRO GENERALE DELLA NUOVA SITUAZIONE CONTABILE

TIPOLOGIA	DESCRIZIONE DELLE VARIAZIONI	PREVISIONI 2025 (var. 1)	TOTALE VARIAZIONI	NUOVE PREVISIONI 2025
RESIDUI	ATTVI	135.587,42 €	0,00 €	135.587,42 €
	PASSIVI	1.258.723,81 €	0,00 €	1.258.723,81 €
COMPETENZA	ENTRATE	5.848.500,00 €	308.456,13 €	6.156.956,13 €
	USCITE	10.619.950,53 €	623.265,00 €	11.243.215,53 €
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	4.771.450,53 €	314.808,87 €	5.086.259,40 €
CASSA	ENTRATE	5.984.087,42 €	308.456,13 €	6.292.543,55 €
	USCITE	11.878.674,34 €	623.265,00 €	12.501.939,34 €
	FONDO CASSA UTILIZZATO	5.894.586,92 €	314.808,87 €	6.209.395,79 €
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DI COMPETENZA		9.091.782,56 €	0,00 €	9.091.782,56 €
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		4.771.450,53 €	314.808,87 €	5.086.259,40 €
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NON UTILIZZATO		4.320.332,03 €	-314.808,87 €	4.005.523,16 €
SALDO TESORIERE 31/12/2024	10.214.918,95 €			
F.DO CASSA UTILIZZATO 2025	6.209.395,79 €			
F.DO CASSA NON UTILIZZATO	4.005.523,16 €			

Pagina 12 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Ministero della Cultura

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
UFFICIO RAGIONERIA E BILANCIO

Si allegano:

- All. 1 – Riepilogo variazioni complessive;
- All. 2 – Bilancio variato entrate;
- All. 3 – Bilancio variato uscite.

Il presente atto è composto da n. 13 pagine.

Venezia, 31 ottobre 2025

Il Direttore
Dott. Giulio Manieri Elia
Documento firmato digitalmente ai sensi del
D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate

Pagina 13 di 13



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA
Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia
Tel 041 5222247 Fax 041 5212709
PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it