



## *Ministero della Cultura*

MUSEO NAZIONALE  
GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Allegato 1

### **Relazione alla seconda proposta di variazione al bilancio di previsione anno 2025**

Il Museo ha sottoposto all'esame del Collegio lo schema di variazione al bilancio di previsione 2025, sia in termini di competenza che di cassa, predisposta dal Direttore, per il prescritto parere.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori con email del 3 novembre 2025, in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123.

Si premette che il bilancio di previsione 2025 è stato approvato con delibera del CdA n. 6 del 18 dicembre 2024 e dal MiC con decreto Di.Va. n. 60 del 22 aprile 2025.

Il Rendiconto 2024, è stato approvato con delibera del CdA n. 2 del 16 aprile 2025 e dal MiC con decreto Di.Va. n. 82 del 6 agosto 2025, presenta un avanzo di Euro 9.091.782,56 di cui Euro 7.072.357,58 vincolato ed Euro 2.019.424,98 disponibile. Con la prima nota di variazione al bilancio 2025, approvata con delibera del CdA n. 3 del 16 aprile 2025 e dal MiC con decreto Di.Va. n. 82 del 6 agosto 2025, l'avanzo utilizzato è passato da Euro 4.640.823,14 a Euro 4.771.450,53.

La proposta di variazione prevede maggiori entrate per € 308.456,13 e maggiori uscite per Euro 623.265,00. Si prevede un maggior utilizzo dell'avanzo di amministrazione per Euro 314.808,87.

*Pr*  
*my*  
*Deer*



# Ministero della Cultura

## MUSEO NAZIONALE GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

### ESAME DELLE VARIAZIONI DELLE ENTRATE

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

Capitolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)	Motivazione
1.3.1.006	Proventi da concessioni su beni - Diritti di riproduzione	13.525,80	0,00	La variazione è determinata dalle maggiori somme incassate al 29/10/2025
1.3.1.009	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti	0,00	300.000,00	La variazione in diminuzione è proposta in relazione ad una previsione di incasso aggiornata sulla base dei dati disponibili al 29/10/2025
1.3.1.010	Proventi da concessioni su beni - Canoni concessori art. 106 Dlgs 42/2004	9.310,10	0,00	La variazione è determinata dalle maggiori somme incassate al 29/10/2025
1.3.1.011	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Canoni fissi dovuti dai concessionari delle biglietterie	887,27	0,00	La variazione è determinata dalle maggiori somme incassate al 29/10/2025a seguito di adeguamento ISTAT del canone
1.3.1.014	Altre entrate correnti n.a.c. - Altri proventi	46,82	0,00	La variazione è determinata dalle maggiori somme

*Sp. M. D.*



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE  
GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

				incassate al 29/10/2025
1.3.1.020	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Finanziamenti per mostre	100.000,00	0,00	Finanziamento della Regione Veneto alla mostra "Corpi moderni..." incassato in due tranches da 50.000 Euro in data 20/05/2025 e 13/10/2025
1.3.2.005	Interessi attivi da depositi bancari o postali - Interessi bancari	1,14	0,00	La variazione è determinata dai maggiori interessi incassati al 29/10/2025
1.3.3.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Recuperi e rimborsi diversi	25.000,00	0,00	La variazione è determinata dalle maggiori somme incassate al 29/10/2025
1.3.3.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Incassi mostre da girare all'organizzatore	0,00	40.315,00	La variazione è determinata dalle minori somme da incassare in base a dati effettivi a chiusura della mostra "Corpi moderni..."
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>148.771,13</b>	<b>340.315,00</b>	

Go My De

Capitolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)	Motivazione
----------	-------------	---------------------	---------------------	-------------



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE  
GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

2.2.1.005	Contributi agli investimenti da Ministeri - FONDI MI.C. per acquisto opere d'arte	330.000,00	0,00	La variazione in aumento è giustificata dall'assegnazione di fondi ministeriali per l'acquisto di opera d'arte. Fondi incassati in data 16/07/2025 (Decreto Direzione Generale Musei – Servizio II n. 467 del 16/06/2025)
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>330.000,00</b>	<b>0,00</b>	

Capitolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)	Motivazione
4.1.1.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00	0,00	Variazione per incremento a copertura delle ritenute su previsione di pagamento
4.1.1.004	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) - IVA in regime di split payment	160.000,00	0,00	Variazione per incremento a copertura delle ritenute su previsione di pagamento
<b>TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO</b>		<b>170.000,00</b>	<b>0,00</b>	

<b>TOTALE VARIAZIONI ENTRATE</b>		<b>308.456,13</b>
----------------------------------	--	-------------------

Op. M. Ser.



# Ministero della Cultura

## MUSEO NAZIONALE GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

### ESAME DELLE VARIAZIONI IN USCITA

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

Capitolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)	Motivazione
1.1.2.004	Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'interno del paese	1.500,00	0,00	La variazione si rende necessaria per maggiori spese previste per missioni di servizio del personale
1.1.2.007	Altre spese per il personale n.a.c. - Compensi al personale per progetti D.L. 104/2019 conv. in L. 132/2019 tramite cedolino unico	0,00	30.000,00	La variazione in diminuzione è predisposta in relazione all'effettiva spesa che sarà effettuata sul capitolo
	Carta, cancelleria e stampati - Carta, cancelleria e stampati	10.000,00	0,00	La variazione si rende necessaria per maggiori spese previste per acquisto di cancelleria e materiale da ufficio
1.1.3.004	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	30.000,00	0,00	La variazione si rende necessaria per maggiori spese previste per incarichi di consulenza ingegneristica ed agronomica
1.1.3.005	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di vigilanza, sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	3.200,00	La variazione in diminuzione è determinata in relazione ai risparmi di spesa su appalti già affidati
1.1.3.007	Tirocini formativi curriculari - Tirocini formativi	0,00	1.800,00	La variazione in diminuzione è predisposta in relazione all'effettiva spesa che sarà effettuata sul capitolo
1.1.3.008	Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfestazione	1.000,00	0,00	La variazione si rende necessaria per maggiori spese relative per la derattizzazione della sede Misericordia

*Ep My De*



# Ministero della Cultura

## MUSEO NAZIONALE GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

1.1.3.013	Energia elettrica - Utenze energia elettrica	0,00	100.000,00	La variazione in diminuzione è predisposta in relazione all'effettiva spesa che sarà effettuata sul capitolo
1.1.3.020	Gestione e manutenzione applicazioni - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software	78.100,00	0,00	La variazione si rende necessaria per maggiori spese relative alla gestione/aggiornamento del sito web e per la fornitura software gestionale
1.1.3.021	Collaborazioni coordinate e a progetto - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	14.700,00	La variazione in diminuzione è predisposta in relazione all'effettivo fabbisogno di spesa
1.1.3.025	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..)	260.000,00	0,00	La variazione si rende necessaria per una maggiore spesa prevista per l'organizzazione delle mostre "Corpi moderni" e "Pietro Bellotti"
1.1.3.034	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.500,00	0,00	La variazione si rende necessaria per la spesa non prevista per pagamento premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi
1.1.3.036	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	100.000,00	La variazione in diminuzione è predisposta in relazione all'effettivo fabbisogno di spesa
1.1.3.038	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria immobili	0,00	50.000,00	La variazione in diminuzione è predisposta in relazione all'effettivo fabbisogno di spesa

Sp. My Dec



# Ministero della Cultura

## MUSEO NAZIONALE GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

1.1.3.040	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore - Manutenzione opere d'arte	0,00	5.300,00	La variazione in diminuzione è determinata in relazione ai risparmi di spesa su appalti già affidati
1.2.2.004	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura	144.180,00	0,00	La proposta di variazione è relativa all'adeguamento relativo alla riduzione della previsione di incasso e incremento al 30% della quota di bigliettazione da versare al MiC
1.2.4.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani - Tassa rifiuti solidi urbani	1.000,00	0,00	Variazione proposta in via prudenziale in attesa di ricevere gli ultimi pagamenti da effettuare
1.2.5.002	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso - Rimborsi e restituzioni diverse > maggioraz. Mostre da girare all'organizzatore	0,00	40.315,00	La variazione si rende necessaria per minori somme da pagare in base ai dati effettivi comunicati a chiusura della mostra "Corpi moderni..."
1.2.5.003	Altri aggi di riscossione n.a.c. - Aggio riscossione biglietti - Anno corrente	0,00	59.700,00	La variazione si rende necessaria per minori pagamenti di aggi in relazione alla riduzione di previsione di incasso
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>528.280,00</b>	<b>405.015,00</b>	

Dr. My De



Ministero della Cultura

MUSEO NAZIONALE  
GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Capitolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)	Motivazione
2.1.2.022	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - FONDI MI.C. per acquisto opere d'arte	330.000,00	0,00	La variazione è proposta in relazione alla concessione di fondi ministeriali per acquisto opera d'arte (Decreto Direzione Generale Musei - Servizio II n. 467 del 16/06/2025)
		<b>330.000,00</b>	<b>0,00</b>	

Capitolo	Descrizione	Variazione + (€)	Variazione - (€)	Motivazione
4.1.1.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	10.000,00	0,00	Incremento a copertura versamento ritenute su previsione di pagamento
4.1.1.004	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment) - IVA in regime di split payment	160.000,00	0,00	Incremento a copertura versamento ritenute su previsione di pagamento
<b>TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO</b>		<b>170.000,00</b>	<b>0,00</b>	

<b>TOTALE VARIAZIONI USCITE</b>	<b>623.265,00</b>
---------------------------------	-------------------

*Op my Dec*



# Ministero della Cultura

## MUSEO NAZIONALE GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Le variazioni di cassa sono pari alle variazioni di competenza.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 presenta le seguenti risultanze:

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025						
<i>Entrate</i>		<i>Prev.Comp. 2025 consolidata</i>	<i>Variazioni in aumento</i>	<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>Prev.Comp. 2025 aggiornata</i>	<i>Prev.Cassa 2025 aggiornata</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	3.477.000,00	148.771,13	340.315,00	3.285.456,13	3.421.043,55
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	1.955.500,00	330.000,00	0,00	2.285.500,00	2.285.500,00
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	416.000,00	170.000,00	0,00	586.000,00	586.000,00
<b>Totale Entrate</b>	Euro	<b>5.848.500,00</b>	<b>648.771,13</b>	<b>340.315,00</b>	<b>6.156.956,13</b>	<b>6.292.543,55</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	4.771.450,53	314.808,87	0,00	5.086.259,40	6.209.395,79
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>10.619.950,53</b>	<b>623.265,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.243.215,53</b>	<b>12.501.939,34</b>

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025						
<i>Spese</i>		<i>Prev.Comp. 2025 consolidata</i>	<i>Variazioni in aumento</i>	<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>Prev.Comp. 2025 aggiornata</i>	<i>Prev.Cassa 2025 aggiornata</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	5.442.800,06	528.280,00	405.015,00	5.566.065,06	6.297.241,93
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	4.761.150,47	330.000,00	0,00	5.091.150,47	5.556.741,06
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	416.000,00	170.000,00	0,00	586.000,00	647.956,35
<b>Totale Uscite</b>	Euro	<b>10.619.950,53</b>	<b>1.028.280,00</b>	<b>405.015,00</b>	<b>11.243.215,53</b>	<b>12.501.939,34</b>
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>10.619.950,53</b>	<b>623.265,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.243.215,53</b>	<b>12.501.939,34</b>

*Go my de*



## *Ministero della Cultura*

MUSEO NAZIONALE  
GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

### CONCLUSIONI

Il Collegio dà atto che le variazioni su esposte sono corrette, trovano riscontro negli atti amministrativi esaminati, sono funzionali a garantire le necessarie coperture contabili e la piena operatività gestionale e che viene assicurato il mantenimento del pareggio di bilancio.

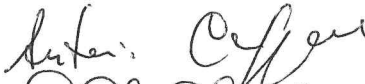

Tutto ciò premesso il Collegio esprime il proprio parere favorevole in ordine all'approvazione della proposta di Variazione al Bilancio di previsione per l'anno 2025 da parte del CdA.

### **Il Collegio dei Revisori dei conti**

Sig. Antonio Compagnone

Dott.ssa Caterina Carrer

Dott. Mauro Sabbà

(Presidente)   
(Componente)   
(Componente) 