



CONTO CONSUNTIVO 2025

NOTA INTEGRATIVA

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.



Gallerie
Accademia,
Venezia

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "*insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità*".

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18/12/2024, con delibera n. 6 ed è stato approvato con decreto del Mi.C. - Dipartimento per la Valorizzazione del patrimonio culturale n. 60 del 22/04/2025.

Il documento è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo è stato oggetto di n. 2 provvedimenti di variazione con delibere del C.d.A. n. 3 del 16/04/2025, e n. 4 del 20/11/2025.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di euro **-1.563.739,50** così costituito:

Pagina 2 di 16



MINISTERO
DELLA
CULTURA

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia

t 041 5222247 f 041 5212709

ga-ave@cultura.gov.it | ga-ave@pec.cultura.gov.it



Gallerie
Accademia,
Venezia

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	10.214.918,95
Riscossioni	4.922.789,51
Pagamenti	5.938.887,38
Saldo finale di cassa	9.198.821,08

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	4.929.072,48
TOTALE USCITE IMPEGNATE	6.492.811,98
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	-1.563.739,50

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate ammonta ad € 3.432.293,00 rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.285.456,13 con maggiori entrate per € 146.836,87.

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 50.000,00 sono state accertate somme per € 34.894,37 con minori accertamenti per € 15.105,63;

2) ALTRE ENTRATE

Pagina 3 di 16



MINISTERO
DELLA
CULTURA

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia

t 041 5222247 f 041 5212709

ga-ave@cultura.gov.it | ga-ave@pec.cultura.gov.it



- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.870.769,99 sono state accertate somme per € 3.032.712,49 con maggiori accertamenti per € 161.942,50;
- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1,14, sono state accertate somme per € 1,14;
- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 364.685,00, sono state accertate somme per € 364.685,00.

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	50.000,00	34.894,37	15.105,63	0,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	2.870.769,99	3.032.712,49	0,00	161.942,50
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1,14	1,14	0,00	0,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	364.685,00	364.685,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.285.456,13	3.432.293,00	0,00	146.836,87

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate ammonta ad € 927.490,00 rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 2.285.500,00 con minori entrate per € 1.358.010,00.

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.285.500,00, sono state accertate somme per € 927.490,00 con minori accertamenti per € 1.358.010,00.





Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	2.285.500,00	927.490,00	1.358.010,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	2.285.500,00	927.490,00	1.358.010,00	0,00

TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Non vi sono accertamenti per gestioni speciali ed il dato è corrispondente alla previsione definitiva.

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 569.289,48, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 586.000,00 con minori entrate per € 16.710,52.

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate ammonta ad € 4.841.729,26 rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 5.566.065,06 con minori uscite per € 724.335,80.

1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 45.500,00 sono state impegnate somme per € 24.442,97 con minori impegni per € 21.057,03;





Gallerie
Accademia,
Venezia

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 30.500,00 sono state impegnate somme per € 23.081,97 con minori impegni per € 7.418,03;

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.923.035,06 sono state impegnate somme per € 3.329.219,39 con minori impegni per € 593.815,67;

2) INTERVENTI DIVERSI

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 587.720,00 sono state impegnate somme per € 586.421,03 con minori impegni per € 1.298,97;

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 300,00 sono state impegnate somme per € 68,90 con minori impegni per € 231,10;

- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 57.400,00 sono state impegnate somme per € 61.057,25 con maggiori impegni per € 3.657,25;

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 817.285,00 sono state impegnate somme per € 817.437,75 con maggiori impegni per € 152,75;

- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 52.000,00 sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 52.000,00;

3) ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI

- ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 52.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 52.000,00.



MINISTERO
DELLA
CULTURA

GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA

Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia

t 041 5222247 f 041 5212709

ga-ave@cultura.gov.it | ga-ave@pec.cultura.gov.it



Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	45.500,00	24.442,97	21.057,03	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	30.825,00	23.081,97	7.743,03	0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	3.923.035,06	3.329.219,39	593.815,67	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	587.720,00	586.421,03	1.298,97	0,00
ONERI FINANZIARI	300,00	68,90	231,10	0,00
ONERI TRIBUTARI	61.400,00	61.057,25	342,75	0,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	813.285,00	817.437,75	0,00	4.152,75
FONDO DI RISERVA	52.000,00	0,00	52.000,00	0,00
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	52.000,00	0,00	52.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	5.566.065,06	4.841.729,26	724.335,80	0,00

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate ammonta ad € 1.081.793,24 rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 5.091.150,47 con minori uscite per € 4.009.357,23.

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 61.232,64 sono state impegnate somme per € 51.038,94 con minori impegni per € 10.193,70;





Gallerie
Accademia,
Venezia

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 5.029.917,83 sono state impegnate somme per € 1.030.754,30 con minori impegni per € 3.999.163,53.

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	61.232,64	51.038,94	10.193,70	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	5.029.917,83	1.030.754,30	3.999.163,53	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	5.091.150,47	1.081.793,24	4.009.357,23	0,00

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Non vi sono impegni per gestioni speciali ed il dato è corrispondente alla previsione definitiva.

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 569.289,48, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 586.000,00 con minori entrate per € 16.710,52.



CONTO DI BILANCIO DECISIONALE - ENTRATE

Entrate	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate Correnti - Titolo I	141.870,39	3.432.293,00	3.426.010,03	135.587,42	4.354.310,33	4.363.674,83	126,86
Entrate conto capitale Titolo II	0,00	927.490,00	927.490,00	0,00	470.000,00	470.000,00	50,67
Totale 1	141.870,39	4.359.783,00	4.353.500,03	135.587,42	4.824.310,33	4.833.674,83	110,65
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	0,00	569.289,48	569.289,48	0,00	393.928,53	396.915,20	69,20
Totale Entrate	141.870,39	4.929.072,48	4.922.789,51	135.587,42	5.218.238,86	5.230.590,03	105,87
Avanzo amministrazione utilizzato		1.563.739,50	1.016.097,87				
Totale Generale	141.870,39	6.492.811,98	5.938.887,38	135.587,42	5.218.238,86	5.230.590,03	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	141.870,39	6.492.811,98	5.938.887,38	135.587,42	5.218.238,86	5.230.590,03	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta a € 4.359.783,00, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 4.824.310,33 con minori entrate per € 464.527,33.





CONTO DI BILANCIO DECISIONALE – SPESE

Spese	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	888.569,27	4.841.729,26	4.671.412,28	731.176,87	3.666.643,22	3.334.309,28	75,73
Uscite conto capitale Titolo II	816.207,70	1.081.793,24	729.368,09	465.590,59	773.570,83	740.651,13	71,51
Totale 1	1.704.776,97	5.923.522,50	5.400.780,37	1.196.767,46	4.440.214,05	4.074.960,41	74,96
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	93.138,82	569.289,48	538.107,01	61.956,35	393.928,53	379.902,07	69,20
Totale Spese	1.797.915,79	6.492.811,98	5.938.887,38	1.258.723,81	4.834.142,58	4.454.862,48	74,45
Avanzo di gestione		0,00	0,00				
Totale Generale	1.797.915,79	6492811,98	5.938.887,38	1.258.723,81	4.834.142,58	4.454.862,48	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 5.923.522,50, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 4.440.214,05 con maggiori uscite per € 1.483.308,45.





SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € 7.542.775,68, così costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			10.214.918,95
RISCOSSIONI	135.587,42	4.787.202,09	4.922.789,51
PAGAMENTI	964.516,00	4.974.371,38	5.938.887,38
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			9.198.821,08
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	0,00	141.870,39	141.870,39
RESIDUI PASSIVI	279.475,19	1.518.440,60	1.797.915,79
Avanzo al 31 dicembre 2025			7.542.775,68





STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. In particolare, si dà atto che la formazione del patrimonio netto pari ad euro 7.542.775,68 è dovuto alla somma degli importi dell'utile degli anni precedenti pari ad euro 9.091.782,56, comprensivi dei trasferimenti ministeriali in conto capitale degli esercizi precedenti i cui ricavi sono stati registrati nell'anno di incasso ed i cui costi saranno sostenuti nel momento di effettivo utilizzo, meno l'importo della perdita dell'esercizio pari ad euro 1.549.006,88.

Si rappresentano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		10.350.506,37		9.340.691,47
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	135.587,42		141.870,39	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	10.214.918,95		9.198.821,08	





Gallerie
Accademia,
Venezia

D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		10.350.506,37		9.340.691,47
PASSIVITA'				
A - Patrimonio netto		9.091.782,56		7.542.775,68
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	8680061,86		9.091.782,56	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	411.720,70		-1.549.006,88	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	





Gallerie
Accademia,
Venezia

C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		1.258.723,81		1.797.915,79
Debiti	1.258.723,81		1.797.915,79	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		0,00		0,00
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		10.350.506,37		9.340.691,47





Gallerie
Accademia,
Venezia

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano una perdita d'esercizio di euro 1.549.006,88 costituita da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	4.359.781,86	4.824.310,33
B) Costi della produzione	5.922.393,69	4.439.194,05
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-1.562.611,83	385.116,28
C) Proventi e oneri finanziari	1,14	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	14.732,62	27.624,42
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-1.547.878,07	412.740,70
Imposte dell'esercizio	1.128,81	1.020,00
Avanzo/Disavanzo Economico	-1.549.006,88	411.720,70

Si evidenzia, come indicato della nota n°117681 del 31/05/2017 della RGS-MEF, che l'Ente non ha autonomia patrimoniale e pertanto non ha rilevato immobilizzazioni ed ammortamenti nei presenti schemi di bilancio.

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **9.198.821,08** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere.



Gallerie
Accademia,
Venezia

Il presente documento è composto da n. 16 pagine.

Venezia, 10 aprile 2026

Il Direttore

Dott. Giulio Manieri Elia

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs.
82/2005 s.m.i. e norme collegate

Pagina 16 di 16



MINISTERO
DELLA
CULTURA

GALLERIE DELL'ACCADEMIADI VENEZIA

Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia

t 041 5222247 f 041 5212709

ga-ave@cultura.gov.it | ga-ave@pec.cultura.gov.it